

**„DIE OSTSEE ALS BRÜCKE:
12 Jahre deutsche-russische Kooperation
im Rahmen von EU-Projekten.
Eine Zwischenbilanz aus Wismarerer Sicht“**

Gunnar Prause, Professor

HS Wismar /TU Tallinn

Rostock , 17.05.2016

Zur Person

- Kurz-CV

- Professor an der Hochschule Wismar (seit 1994)
 - » Prodekan (2005) und Prorektor (2007)
- Professor an der TU Tallinn (seit 2009)
 - » Vorstandmitglied des Instituts für Business Research & Development
- Mitglied des Instituts für Cooperative Studien der HU Berlin

- Seit 2000 aktiv in EU Projekten

European Project Center: Anatoli Beifert & Laima Gerlitz

- KMU – Management & Internationalisierung von KMU
- Regionalentwicklung , Innovation & Entrepreneurship
- Supply Chain Management & Green Logistics
- E-Government

- Diverse Spin-offs von EU – Projekten

- Admiralitätswerft, St. Petersburg
- Regionale Flughäfen, Weißrussland
- Publikationen , Forschung, Gastvorlesungen

Liste beteiligter Projekte seit 2000

LEONARDO-Project: "InterSME"

LEONARDO-Project: "EU-diploma in SME-Management"

LEONARDO Project: "International comparative studies and course development on SMEs"

BSR INTERREG III B-Project: "BBDN - Baltic Business Development Network"

BSR INTERREG III B-Project: "LogOn Baltic"

BSR INTERREG III B-Project: "InterBaltic"

BSR INTERREG III B-Project: "A.S.A.P. - Efficient administrative Structures"

Management Training Programm "Admiralitätswerft St. Petersburg"

ERASMUS-Project: "Virtual Campus for SME in a multicultural Milieu"

TEMPUS-Project: "SIIM - Strategic International Management for SME"

South Baltic INTERREG IV A-Project: "Oversize Baltic"

South Baltic INTERREG IV A-Project: "HPWM"

BSR INTERREG IV B-Project: "East-West-Transport-Corridor II"

BSR INTERREG IV B-Project: "EGOPRISE"

BSR INTERREG IV B-Project: "Baltic.AirCargo.Net"

Central Baltic INTERREG IV A-Project "BASIS"

South Baltic INTERREG IV A-Project: "DesignSHIP"

BSR INTERREG IV B-Project: "Baltic Bird"

TEMPUS-Project: "Green Engine - Eco-Engineering"

South Baltic INTERREG IV A-Project: "MarTech_LNG"

BSR Cluster Project "Baltic cluster for sustainable, multimodal & green transport corridors"

FP7-IRSES Project „Crossing Boundaries“

Central Baltic INTERREG V A-Project "CB Startup Springboard",

ERASMUS+ „Green Logistics Management“

BSR INTERREG V B-Project: "EnviSuM"

Projekte mit Russlandbeteiligung

- BSR INTERREG III B-Project: "BBDN - Baltic Business Development Network"
- BSR INTERREG III B-Project: "LogOn Baltic"
- BSR INTERREG III B-Project: "InterBaltic"
- BSR INTERREG III B-Project: "A.S.A.P. - Efficient adm. Structures"
- Management Training Programm "Admiralitätswerft St. Petersburg"
- BSR INTERREG IV B-Project: "EGOPRISE"
- BSR INTERREG IV B-Project: "East-West-Transport-Corridor II"
- BSR INTERREG IV B-Project: "Baltic.AirCargo.Net"
- TEMPUS-Project: "Green Engine - Eco-Engineering"
- FP7-IRSES Project „Crossing Boundaries“
- ERASMUS+ „Green Logistics Management“
- BSR INTERREG V B-Project: "EnviSuM"

- **St. Petersburg, Moskau, Kaliningrad, Vladimir, Kazan, Rostov plus BY & KAZ**

Schwerpunktbereiche: DE - RUS

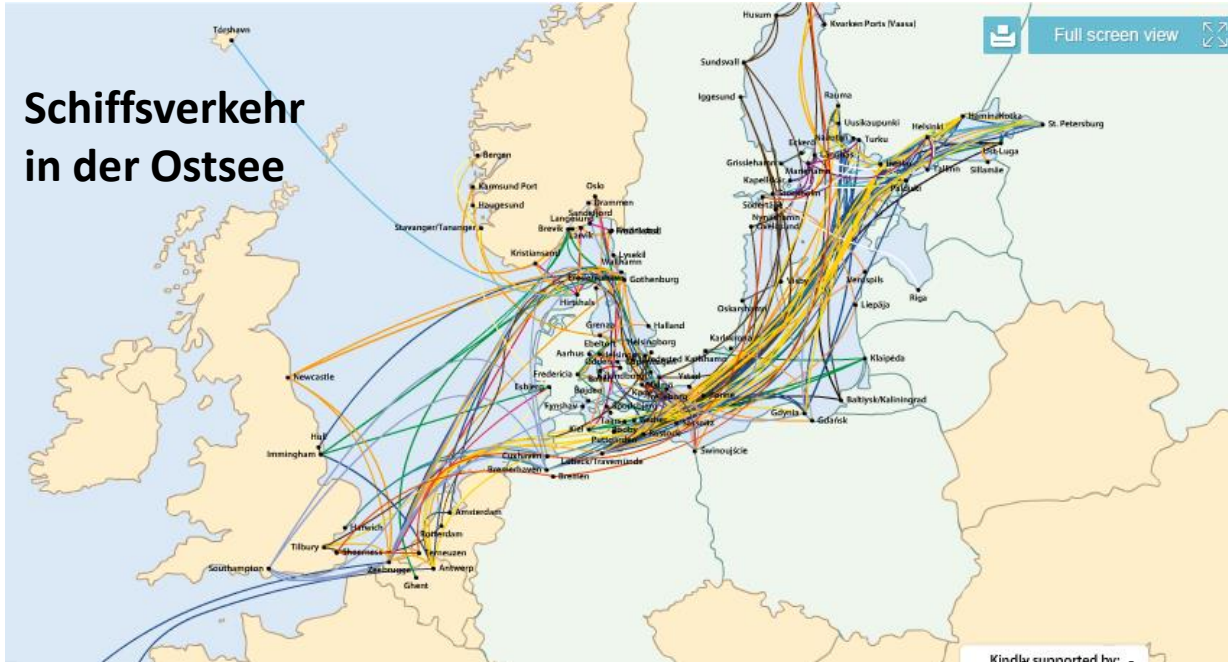
- Logistik & Supply Chain Management
 - Multimodale Logistik
 - Luftfahrt & Luftfracht
 - Clean Shipping & Grüne Logistik
- Auch
 - Regionalentwicklung / E-Government / innovative Verwaltung
 - Innovationstransfer
 - Internationalisierung von KMUs
 - Green Engineering
 - Industriemanagement im Schiffbau

Die Ostsee als Brücke

- Logistik dominiert DE – RUS Projekte
 - Russland und Deutschland sind die größten Ostseeanrainerstaaten
 - Russland und Deutschland haben das größte Handelsvolumen aller Ostseestaaten
- D.h.: Ostsee ist nördliche Logistikkreuzung
 - Haupttransportvolumen in Ost-West-Richtung
 - » parallel: Gaspipeline „Northstream“
 - Tiefe historische & kulturelle Verflechtung
 - Ostsee ist gemeinsame Ressource ohne Mittelpunkt

Die Ostsee als Logistikdrehscheibe

Schiffsverkehr in der Ostsee



Top 20 ports in the Baltic Sea region in tonnes (2006).

1	Primorsk	66 078 000	11	Rostock	19 058 000
2	St. Petersburg	54 230 000	12	Brofjorden Preemraff	18 591 000
3	Tallinn	41 084 000	13	Fredericia	16 108 000
4	Gothenburg	39 912 000	14	Kaliningrad	15 225 000
5	Ventspils	29 062 000	15	Gdynia	14 183 000
6	Riga	25 358 000	16	Vysotsk	13 811 000
7	Gdansk	24 207 000	17	Aarhus	11 913 000
8	Klaipeda	23 611 000	18	Helsinki	11 728 000
9	Lübeck	21 056 000	19	Trelleborg	11 381 000
10	Kilpilahti (Sköldvik)	19 739 000	20	Szczecin	9 965 000

Top 10 Baltic container ports 2013 [TEU]

	2013	Yoy
St. Petersburg	2,514,440	-0.4%
Gdańsk	1,177,623	+26.8%
Gothenburg	858,000	-4.7%
Gdynia	729,607	+7.9%
HaminaKotka	626,924	-0.7%
Helsinki	406,246	+0.4%
Aarhus	402,701	-0.3%
Klaipeda	402,535	+5.6%
Riga	381,099	+5.2%
Kaliningrad	325,259	-12.7%
Total 10 ports	7,824,434	+3.1%

Programme area



• Ostsee aus EU Perspektive

- Baltic Sea Region (BSR)
- Gemeinsame Strategie
- Ca. 100 Mio. Einwohner
- Empfindliches Ökosystem
- Innovativste EU – Region
- Hoch Vernetzt
- Gemeinsame Wurzeln
- Gute Infrastruktur
- Hohe Lebensqualität

und

- Schnittstelle und Labor für EU – RUS Kooperation

Erfahrungen: Wismar - RUS

- Gute Zusammenarbeit, aber hierarchische & langwierige Entscheidungen im Osten
- Wichtige & nachhaltige Kontakte
 - Wismar – RUS menschlich einfacher als Tallinn – RUS
- Führten zu gemeinsamer Forschung
 - Gemeinsame Publikationen
- Hochschulprojekte führten zu Folgeprojekte
 - Beratung, Studien & Training
- Häufig Kommunikationsschwierigkeiten
 - Schwache RUS – Kenntnisse im Westen
 - Schwache oder keine Englischkenntnisse im Osten
- Schwieriger Studenten- & Dozentenaustausch
 - Finanzierung, Anerkennung von Leistungen, VL/Sprache

Empfehlungen

- Mindestens eine russischsprachige Person muss im westlichen Team sein
 - Sprache & Businesskultur !!!
- Nicht die Unterschiede in Entscheidungsfindung und Verwaltung unterschätzen
- Vertrauen ist fundamental und wächst mit der Zeit
- Nicht die Entfernungen unterschätzen
- RUS bietet interessante FuE – Möglichkeiten
 - Stärkere quantitative Ausrichtung als im Westen
- Aktuelle Situation nicht überschätzen
 - Bald wird eine Normalisierung einsetzen
 - Gerade werden fortgesetzte Kontakte honoriert

Stichwort: Sanktionen

- Sanktionserfahrungen Wismar – RUS:
 - Geplanter Masterstudiengang mit Bauman Universität Moskau musste nach Sanktionsbeginn aufgeschoben werden (WINGS)
 - Glücklicherweise laufen EU Projekte weiter
 - Und: Frische Erfahrungen aus Rostov / Don (Mai 2016)
 - » Offener und herzlicher Empfang durch die russischen Kollegen !
- Generell scheinen die Sanktionen nicht nur politisch motiviert zu sein sondern auch ungleich im Westen angewendet zu werden
 - Spiegel – Online (30.05.2015)
 - Trotz Sanktionen: Handel zwischen USA und Russland floriert
 - » Im vergangenen Jahr hat der amerikanisch-russische Warenaustausch laut russischen Statistiken um knapp sechs Prozent zugelegt. Der Handel mit den Staaten der Europäischen Union (EU) schrumpfte demgegenüber um fast zehn Prozent. (2014)
 - N-TV (05.06.2015)
 - "USA unterlaufen Handelsschranken der EU,,
 - » CDU-Politiker Roderich Kiesewetter wirft den USA ein Doppelspiel vor: "Sanktionen fordern die USA in Bereichen, in denen Europa eng mit Russland verbunden ist. Gleichzeitig weiten sie ihren relativ geringen Handel mit Russland drastisch aus.,"
- **Daher:**
 - **Weg mit den Sanktionen und ein Neuanfang für EU – Russland**

Kontakt

- Gunnar Prause, Prof. Dr.
Hochschule Wismar / FWW
Philipp-Müller-Str. 14
23966 Wismar, Deutschland

TSEBA, Tallinn University of Technology
Akadeemia tee 3, R. 370
Tallinn 12618 , Estonia
gunnar.prause@ttu.ee

GSM: +372 530 59488 oder +49 178 280 4882